

ROMÂNIA
JUDEȚUL OLT
ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ (ADI) TRANSPORT PUBLIC ZONA
DRĂGĂNEȘTI-OLT
ADUNAREA GENERALĂ A ASOCIAȚIEI

SCRISOARE DE AȘTEPTARI
privind selecția Consiliul de Administrație
al societății S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L.
pentru perioada 2026 - 2030

1. Introducere

Scrisoarea de asteptari reprezinta un document de lucru, care stabileste performantele asteptate de la organele de administrare si de conducere si politica actionariatului privind administrarea si conducerea S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L.

Conform Anexei nr. 1 la H.G. nr. 639/2023 componenta inițială a planului de selecție este un document de lucru care se întocmește de către autoritatea publică tutelară, în termen de 10 zile de la data declanșării procedurii de selecție și cuprinde, fără a se limita la acestea, scrisoarea de așteptări, aspectele-cheie ale procedurii, calendarul, părțile responsabile și rolurile acestora, riscurile identificate, documentele ce trebuie depuse până la numirea administratorilor.

Acest document are rolul de document de lucru, de ghid al candidaților pentru posturile de membri ai Consiliului de Administrație la S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., în întocmirea declarației de intenție (document de lucru prin care acestia își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice) și ulterior de a ghida Consiliul de Administrație în întocmirea Planului de Administrare (document ce stabilește misiunea obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiar și nefinanciar pentru derularea unei activități specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depăși 4 ani).

Prezenta Scrisoare de asteptari este întocmită în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărâri de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ (A.D.I.) TRANSPORT PUBLIC ZONA DRĂGĂNEȘTI-OLT, în calitate de autoritate tutelară, în temeiul art. 27 alin. (3) din Legea nr. 51/2006 serviciilor comunitare de utilități publice, a elaborat prezenta scrisoare de așteptări, care reprezintă dezideratele pentru evoluția societății în următorii 4 (patru) ani. Scrisoarea de așteptări are rolul de document de lucru, ghid al candidatului pentru postul de membru al consiliului de administrație, selectat și înscris în lista scurtă - adus la cunoștința candidaților aflați pe lista scurtă, pentru întocmirea declarației de intenție și pentru prezentarea viziunii sau programului privind administrarea și dezvoltarea întreprinderii publice.

Scrisoare de asteptari face parte din setul de documente obligatorii cu care va începe procesul de selecție al membrilor Consiliului de Administrație al S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. și este redactată cu orientare spre rezultate generale, cu indicarea unor valori orientative recomandate organelor de administrare și conducere ale S.C.

LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., de la care sa se plece in redactarea documentelor ce se coreleaza cu aceasta, conform legii.

Scopul Scrisorii de asteptari este acela de a:

- Stabili obiectivele pe termen scurt, mediu si lung a intreprinderii publice;
- Stabili performantele asteptate de catre autoritatea publica tutelara;
- Defini principiile de lucru si conduita asteptata din partea intreprinderii publice;
- Consolida increderea cetatenilor in ceea ce priveste capacitatea intreprinderii publice de a furniza servicii de calitate;
- Ghida Consiliul de administratie si Presedintele in redactarea Planului de administrare.

Legislația cu Privire la Transportul Public Local de Călători

Nr. crt.	LEGISLAȚIA APLICABILĂ TRANSPORTULUI PUBLIC DE CĂLĂTORI
1	Regulamentul (CE) nr. 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului, cu modificările și completările ulterioare;
2	Comunicarea Comisiei 2014/C 92/01 referitoare la orientări pentru interpretarea Regulamentului (CE) nr. 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători;
3	Regulamentul (CE) nr. 1071/2009 al Parlamentului European și al Comisiei de stabilire a unor norme comune privind condițiile care trebuie îndeplinite pentru exercitarea ocupației de operator de transport rutier;
4	Directiva 2010/40/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 7 iulie 2010 privind cadrul pentru implementarea sistemelor de transport inteligente în domeniul transportului rutier și pentru interfețele cu alte moduri de transport;
5	Directiva 2009/33/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 23 aprilie 2009 privind promovarea vehiculelor de transport rutier nepoluante și eficiente din punct de vedere energetic;
6	Standardul EN 13816 pentru Transporturi - Logistică și Servicii - Transporturi Publice de Pasageri - definirea, urmărirea și măsurarea calității serviciilor;
7	Legea serviciilor publice de transport persoane în unitățile administrativ-teritoriale nr. 92/2007, cu modificările și completările ulterioare;
8	Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
9	Ordonanță de Guvern nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
10	Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 980/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind aplicarea prevederilor referitoare la organizarea și efectuarea transporturilor rutiere și a activităților conexe acestora stabilite prin Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
11	Ordonanță de Guvern nr. 19/1997 privind transporturile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
12	Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 195/2002 privind circulația pe drumurile publice republicată, cu modificările și completările ulterioare;

13	Ordonanță de Guvern nr. 7/2012 privind implementarea sistemelor de transport inteligente în domeniul transportului rutier și pentru realizarea interfețelor cu alte moduri de transport;
14	Ordonanță de Guvern nr. 97/1999 privind garantarea furnizării de servicii publice subvenționate de transport rutier intern și de transport pe căile navigabile interioare republicată;
15	Ordonanță de Guvern nr. 19/1999 privind acordarea unor facilități agenților economici din domeniul transporturilor, la scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe uzate fizic sau moral, neamortizate integral;
16	Ordonanță de Guvern nr. 37/2007 privind stabilirea cadrului de aplicare a regulilor privind perioadele de conducere, pauzele și perioadele de odihnă ale conducătorilor auto și utilizarea aparatelor de înregistrare a activității acestora, cu modificările și completările ulterioare;
17	Ordonanță de Guvern nr. 26/2011 privind înființarea Inspectoratului de Stat pentru Controlul în Transportul Rutier, cu modificările și completările ulterioare;
18	Ordinul ministrului transporturilor nr. 972/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local și a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local;
19	Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 206/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de autorizare a autorităților de autorizare pentru serviciile de transport public local, cu modificările și completările ulterioare;
20	Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 207/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de acordare a autorizațiilor de transport în domeniul serviciilor de transport public local;
21	Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 272/2007 pentru aprobarea Normelor-cadru privind stabilirea, ajustarea și modificarea tarifelor pentru serviciile de transport public local de persoane;
22	Ordinul Președintelui A.N.R.S.C. nr. 634/ 2022 pentru modificarea și completarea Normelor-cadru privind stabilirea, ajustarea și modificarea tarifelor pentru serviciile publice de transport local și județean de persoane, aprobate prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 272/2007;
23	Ordinul comun al Președintelui A.N.R.S.C. și al Președintelui A.N.A.P nr. 131/1401/ 2019 privind documentele standard și contractul-cadru care vor fi utilizate în cadrul procedurilor de delegare a gestiunii serviciului public de transport de persoane în unitățile administrativ-teritoriale, realizat cu autobuze, troleibuze și/sau tramvaie;
24	Hotărârea Guvernului nr. 38/2008 privind organizarea timpului de muncă al persoanelor care efectuează activități mobile de transport rutier, cu modificările și completările ulterioare;
25	Hotărârea Guvernului nr. 625/1998 privind organizarea și funcționarea Autorității Rutiere Române, cu modificările și completările ulterioare;
26	Hotărârea Guvernului nr.1088/2011 privind organizarea și funcționarea Inspectoratului de Stat pentru Controlul în Transportul Rutier;
27	Ordinul ministrului transporturilor nr. 2133/2005 pentru aprobarea Reglementărilor privind certificarea încadrării vehiculelor înmatriculate sau înregistrate în normele tehnice privind siguranța rutieră, protecția mediului și în categoria de folosință conform destinației, prin inspecția tehnică periodică - RNTR 1, cu modificările și completările ulterioare;
28	Ordinul ministrului lucrărilor publice, transporturilor și locuinței nr. 211/2003 pentru aprobarea Reglementărilor privind omologarea de tip și eliberarea cărții de identitate a vehiculelor

rutiere, precum și omologarea de tip a produselor utilizate la acestea – RNTR 2, cu modificările și completările ulterioare;
--

2. Prezentarea societatii S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L.

Societatea comercială LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., a fost înființată în baza H.C.L. Orașul Drăgănești-Olt nr. 69 / 21.10.2025 și în baza H.C.L. Comuna Mărunței nr. 62 / 24.10.2025, având ca asociați Unitatea Administrativ-Teritorială Orașul Drăgănești-Olt, reprezentată prin Consiliul Local al Orașului Drăgănești-Olt, cu sediul în Orașul Drăgănești-Olt, str. Nicolae Titulescu, nr. 150, Județul Olt și Unitatea Administrativ-Teritorială Comuna Mărunței, reprezentată prin Consiliul local al comunei Mărunței, cu sediul în Comuna Mărunței, sat Mărunței, strada Mihnea Turcitu, nr. 94, Județul Olt cu obiect principal de activitate: Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic (clasa cod CAEN 4931) și Obiecte secundare de activitate: Repararea și întreținerea autovehiculelor (clasa cod CAEN 9531) și Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele (clasa cod CAEN 7712).

Societatea comercială LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. este o societate cu răspundere limitată. Capitalul social subscris și varsat al societății este de 10000 lei, din care: 10.000 lei, aport în numerar, fiind împărțit într-un număr de 1000 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială. Capitalul social este deținut de către asociați astfel:

- a) Unitatea Administrativ-Teritorială Orașul Drăgănești-Olt, aport la capitalul social subscris 95 %, reprezentând un număr de 950 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială și în valoare totală de 9.500 lei, participare la beneficii 95 % și participare la pierderi 95 %.
- b) Unitatea Administrativ-Teritorială Comuna Mărunței, aport la capitalul social subscris 5 %, reprezentând un număr de 50 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială și în valoare totală de 500 lei, participare la beneficii 5 % și participare la pierderi 5 %..

Datele de identificare ale societatii sunt:

- Sediul: Drăgănești-Olt, Strada Stadionului, nr. 4A, camerele C1, C3, C5, C6, C7, C8, C9, holurile 1, 4 și 5, județ Olt
- Obiectul principal de activitate: Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic – clasa cod CAEN 4931
- Statut juridic: societate cu răspundere limitată
- Actionari: Consiliul Local al Orașului Drăgănești-Olt și Consiliul local al Comunei Mărunței;
- Cod unic de înregistrare: 52844266;
- Nr de înregistrare la Registrul Comerțului: J2025085067009;

3. Rezumatul strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică.

Implementarea și îmbunătățirea guvernancei corporative a întreprinderilor publice reprezintă un obiectiv asumat de Guvernul României încă din anul 2011, prin Scrisoarea de Intenție către Fondul Monetar Internațional, aprobată de Guvern, prin Memorandum, la data de 7 iunie 2011.

Pornind de la obligațiile asumate în fața organismelor internaționale, dar și de la premisa că eficiența unei întreprinderi publice depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, Guvernul României a adoptat în noiembrie 2011, **ordonanță de urgență privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016**, denumită în continuare „**OUG nr.109**”, care reglementează printre altele stabilirea condițiilor în care sunt selectați administratorii și

managerii societății prin selecție obiectivă, efectuată de o comisie de specialiști în recrutare resurse umane, asistați, dacă este cazul, de un expert independent specializat în recrutare resurse umane precum și regulile care să asigure transparența politicii de acționariat a statului.

Exigența implementării, respectiv a îmbunătățirii guvernantei corporative în întreprinderile publice are la bază rațiuni eminamente economice: întreprinderile publice din România începând să fie văzute ca un vector important de redresare economică și echilibrarea bugetului, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestora având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare.

Societatea ” *LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT* ” S.R.L. este unicul transportator local, ce va asigura atât transportul urban cât și pe cel suburban, în zona limitrofă, comuna Mărunței, prin intermediul autobuzelor.

Transportul public urban și suburban este principalul instrument de promovare a dezvoltării, ridicării nivelului de trai și integrării sociale, având o contribuție esențială la facilitarea accesului la locurile de muncă, la serviciile de sănătate și educație ale populației. Dezvoltarea și modernizarea acestui serviciu public, creșterea calității și atractivității acestuia și orientarea în mai mare măsură a întregii activități spre satisfacerea necesităților de mobilitate a populației vor contribui la descurajarea transportului cu autoturisme private și implicit, la reducerea aglomerației și poluării, cu influențe benefice asupra condițiilor de mediu și calității vieții, mai ales în zona urbană.

Atât la nivel central, cât și la nivel local, problema transportului public constituie o preocupare majoră a tuturor factorilor implicați în organizarea, conducerea și mai ales în îmbunătățirea acestui serviciu, cu profunde semnificații economice și sociale. În lipsa unei coordonări unitare și a unei strategii de integrare a serviciilor de transport public la nivelul întregii zone, fiecare operator acționează independent pentru fundamentarea programelor de dezvoltare, stabilirea și realizarea proiectelor de extindere și de modernizare a infrastructurii și stabilirea politicii tarifare. În multe situații se ajunge la paralelisme în dezvoltarea rețelelor de transport și alocarea de resurse fără o coordonare unică și o maximizare a eficienței oricărei investiții în contextul general al teritoriului deservit. În cadrul relațiilor internaționale dezvoltate în ultimii ani de către țara noastră a fost remarcată necesitatea luării unor măsuri instituționale prin înființarea unui organism de coordonare a transportului public, la nivelul întregii zone, care să stabilească strategia generală de dezvoltare, prioritizarea proiectelor și coordonarea acestora în funcție de specificul cererii de transport și de oferta existentă, stabilirea politicii tarifare și asigurarea unor relații clare, pe bază de contracte de servicii publice, cu fiecare operator de stat sau privat.

În acest context, a fost înființată ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ (A.D.I.) TRANSPORT PUBLIC ZONA DRĂGĂNEȘTI-OLT, care să funcționeze ca un organism de reglementare și coordonare a transportului public local cu autobuzele în corelație cu transportul zonal pe calea ferată.

În prezent, la nivel național, domeniul transportului public este reglementat de Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și Legea nr. 92/2007 a serviciilor de transport public local, cu modificările și completările ulterioare precum și de Regulamentele și Normele de aplicare a acestora.

Astfel, elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung este oportuna și necesară dând posibilitatea creionării unor scenarii posibile de modernizare și dezvoltare a serviciilor comunitare de utilități publice locale. Aceasta contribuie în mare măsură la luarea unor decizii majore cu privire la direcțiile de acțiune în etapele ce vor urma.

4. Viziunea generală a Autorității Publice Tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din politica guvernamentală și locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică.

S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. va realiza Serviciul public de transport local de călători cu respectarea Obligațiilor de serviciu public stabilite de Autoritatea Tutelară prin Regulamentul, Caietul de Sarcini, Contractul de delegare al gestiunii Serviciul public de transport călători:

S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. va asigura atât gestiunea proprie zisă a serviciului/activității de transport public local de persoane pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Zona Drăgănești-Olt, inclusiv administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de transport aferente acestora, cât și implementarea programelor de investiții publice de interes zonal sau regional realizate în comun în cadrul Asociației, destinate înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării serviciului de transport public local. Societatea "Compania de Transport Public".

Societatea LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de transport persoane pe aria de competență teritorială a autorității delegante, respectiv aria teritorială a unităților administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de de Transport Public Zona Drăgănești-Olt, conform Contractului de delegare a gestiunii Serviciului de transport public local care va fi semnat.

Misiunea și obiectivele Autorității Publice Tutelare:

Misiunea declarată a autorității publice tutelare în aria de deservire în care Societatea LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de transport persoane, poate fi atinsă prin:

- a. identificarea și propunerea oricărei acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu serviciul public de transport persoane pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale asociate;
- b. asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite nerambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
- c. creșterea progresivă a nivelului de acoperire al serviciului public de transport persoane pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale asociate;
- d. creșterea calității și eficienței serviciilor de transport public local de persoane;
- e. creșterea confortului și siguranței călătorilor în mijloacele de transport public;
- f. prestarea serviciului în conformitate cu principiile continuității, regularității și capacității prevăzute în Programul de transport;
- g. prestarea serviciului cu respectarea standardelor și cerințelor de siguranță și securitate prevăzute în Contractul de delegare a gestiunii și în legislația din domeniul transportului public de călători
- h. asigurarea dezvoltării durabile și reducerea poluării urbane generate de transportul public în comun;
- i. implementarea de sisteme inteligente de taxare (ticketing) și de management al flotei;
- j. preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al călătorilor și pentru asigurarea transparenței acțiunilor întreprinse de societate;
- k. informarea eficientă a călătorilor cu privire la traseele, orarele de circulație și tarifele practicate;
- l. mai bună adaptare a capacității vehiculului și a programului de transport la necesarul de transport al zonei și comunității deservite;
- m. orientarea serviciului de transport persoane către utilizatori;
- n. asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității la serviciul de transport persoane;
- o. asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;

- p. îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea de mijloace de transport nepoluante, în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;
- q. promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemului de transport persoane;
- r. adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordantă cu prognozele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunității;
- s. promovarea mecanismelor specifice economiei de piață, crearea unui mediu concurențial, stimularea participării capitalului privat și promovarea formelor de gestiune delegată;
- t. promovarea metodelor moderne de management.
- u. promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului ce lucrează în cadrul Societății;
- v. buna gestiune a resurselor umane.

Autoritatea publică tutelară, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.) Transport Public Zona Drăgănești-Olt, pentru întreprinderea publică Societatea LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., va cuantifica performanța organelor de administrare și de conducere ale societății prin următoarele obiective financiare și nefinanciare așteptate, pentru următorii 4 ani, se așteaptă îndeplinirea atingerii obiective strategice și realizarea indicatori de performanță.

Obiective strategice generale la nivelul societatii S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L.:

1. Modernizarea continuă a infrastructurii preluată în delegare (infrastructura tehnico-edilitară aferentă sectorului transport public local) prin realizarea de investiții din surse proprii, din surse externe și din surse locale pentru creșterea eficienței activității de transport public de persoane și asigurarea protecției mediului.
2. Acoperirea cheltuielilor din veniturile rezultate, în condiții de eficiență și calitate maximă a serviciilor prestate, ținând cont și de gradul de suportabilitate al populației.
3. aplicarea Tarifelor de călătorie aprobate de Entitatea contractantă și prestarea de servicii de transport pentru categoriile sociale de călători care beneficiază de reduceri/gratuități în conformitate cu politicile naționale de transport și cu hotărârile adoptate de către Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) transport public Zona Drăgănești-Olt;
4. prestarea Serviciul public de transport călători în conformitate cu principiile continuității, regularității și capacității prevăzute în Programul de transport;
5. prestarea Serviciul public de transport călători în conformitate cu indicatorii de calitate prevăzuți în Contractul de delegare a gestiunii;
6. respectarea standardelor și cerințelor de siguranță și securitate prevăzute în prezentul Contract de delegare a gestiunii și în legislația din domeniul transportului public de călători;
7. propunerea actualizării traseelor și programelor de transport în funcție de necesitățile de deplasare ale populației și în corelare cu transportul public interjudețean, feroviar de persoane existent;
8. Reducerea consumului de combustibil, energie, resurse, materii prime, materiale în vederea minimizării costurilor.
9. Prestarea a cât mai multe lucrări de întreținere și reparație în regie proprie, în scopul reducerii cheltuielilor și a perioadei în care unele vehicule nu pot presta serviciul de transport public local.
10. Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă.
11. Reducerea pierderilor prin metode active și inovative și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie.

12. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările utilizatorilor, la un cost rezonabil.
13. Alinierea la Directivele UE a calității serviciului prestat utilizatorilor din aria de delegare.
14. Creșterea numărului de utilizatori și implicit a performanței comerciale.
15. Adaptabilitate la cerințele utilizatorilor
16. Accesibilitate egală a utilizatorilor aflați în aria de competență a serviciului public
17. Informarea permanentă a călătorilor cu privire la traseele, programele de circulație deservite, tarifele de călătorie aplicate, precum și modificarea acestora
18. Transparență și responsabilitate publică.

Obiective și criterii de performanță:

- Creșterea eficienței economice
 - obținerea unui nivel de profit rezonabil;
 - optimizarea costurilor de operare astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de beneficiari să se realizeze cu costuri minime pentru acestia;
 - politica tarifara echilibrata;
- Creșterea pietei și a calitatii serviciilor;
 - asigurarea continuitatii serviciilor;
 - creșterea calitatii serviciului;
 - reducere costuri și preturi competitive;
 - promovare
- Orientare către client
 - preocuparea permanenta pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarilor și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;
 - informarea și instruirea clienților existenți și a celor potențiali;
 - transparenta, corectitudine, promptitudine în relația cu clientul.

Misiunea autorității publice tutelare în ceea ce privește activitatea Societății LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., scopul și obiectivele strategice și de performanță ale operatorului local, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație al Societății LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a societății.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legale în vigoare din sectorul de activitate al Societății LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. și cu prevederile legale specifice/locale (regulamentul și caietul de sarcini al serviciului public de transport persoane, contractul de delegare).

5. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public.

Societatea comercială LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., a fost înființată în baza H.C.L. Orașul Drăgănești-Olt nr. 69 / 21.10.2025 și în baza H.C.L. Comuna Mărunței nr. 62 / 24.10.2025, având ca asociați Unitatea Administrativ-Teritorială Orașul Drăgănești-Olt, și Unitatea Administrativ-Teritorială Comuna Mărunței, cu obiect principal de activitate: Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic (clasa cod CAEN 4931) și Obiecte secundare de activitate: Repararea și întreținerea autovehiculelor (clasa cod CAEN 9531) și Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele (clasa cod CAEN 7712) și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Actul constitutiv al societății.

Societatea comercială LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. este o societate cu răspundere limitată. Capitalul social subscris și varsat al societății este de 10000 lei, din care:

10.000 lei, aport în numerar, fiind împărțit într-un număr de 1000 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială. Capitalul social este deținut de către asociați astfel:

- c) Unitatea Administrativ-Teritorială Orașul Drăgănești-Olt, aport la capitalul social subscris 95 %, reprezentând un număr de 950 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială și în valoare totală de 9.500 lei, participare la beneficii 95 % și participare la pierderi 95 %.
- d) Unitatea Administrativ-Teritorială Comuna Mărunței, aport la capitalul social subscris 5 %, reprezentând un număr de 50 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială și în valoare totală de 500 lei, participare la beneficii 5 % și participare la pierderi 5 %..

Datele de identificare ale societății sunt:

- Sediul: Drăgănești-Olt, Strada Stadionului, nr. 4A, camerele C1, C3, C5, C6, C7, C8, C9, holurile 1, 4 și 5, județ Olt
- Obiectul principal de activitate: Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic - clasa cod CAEN 4931
- Statut juridic: societate cu răspundere limitată
- Actionari: Consiliul Local al Orașului Drăgănești-Olt și Consiliul local al Comunei Mărunței;
- Cod unic de înregistrare: 52844266;
- Nr de înregistrare la Registrul Comerțului: J2025085067009;

S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. este întreprindere publică, în sensul dispozițiilor prevăzute la art. 2, pct.2, lit.b) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Administrarea S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. se face în sistem unitar, conform dispozițiilor art. 137 din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale.

S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. este administrată de un consiliu de administrație format din 3 administratori. În cadrul consiliului de administrație se analizează situația financiară a companiei, perspectivele și evoluțiile, premisele și gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară, anexa la contractele de mandat.

Astfel, societatea S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L., se încadrează în categoria întreprinderilor publice care prestează servicii publice de interes local.

6. Angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de compensare a obligației

Unitățile administrativ-teritoriale membre ADI transport public Zona Drăgănești-Olt vor plăti Operatorului Compensația pentru acoperirea costurilor de exploatare plus un profit rezonabil în cazul în care impune obligații de serviciu public și/sau obligații tarifare privind practicarea unor tarife de călătorie sub nivelul tarifului mediu pe călătorie (lei/călătorie) oferit/aplicat și fundamentat de către Operator în conformitate cu structura pe elemente de cheltuieli prevăzută în anexa la normele-cadru aprobate prin Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 272/2007 cu modificările și completările ulterioare.

Compensația lunară plătită Operatorului se calculează după următoarea formulă:

$$C \text{ lunară} = CE + Pr - V$$

unde:

C lunară[lei] – reprezintă Compensația lunară plătită Operatorului;

CE [lei] – total cheltuieli eligibile, la nivelul cheltuielilor de exploatare și cheltuielilor financiare suportate de Operator pentru îndeplinirea Obligațiilor de serviciu public, condițiilor de mediu

impuse și a tuturor cerințelor prevăzute în prezentul Contract, fundamentate în conformitate cu structura pe elemente de cheltuieli prevăzută în anexa la Normele-cadru privind stabilirea, ajustarea și modificarea tarifelor pentru serviciile de transport public local de persoane aprobate prin Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 272/2007 cu modificările și completările ulterioare, prin aplicarea principiilor privind stabilirea cheilor de repartizare a cheltuielilor indirecte și cheltuielilor generale și administrative între activitățile desfășurate de Operator, potrivit anexei nr. 9 la prezentul Contract. Cheltuielile eligibile CE sunt calculate cu includerea amortizării lunare a investițiilor realizate de Operator din fonduri proprii și a cheltuielilor financiare aferente rambursării creditelor de investiții. Amortizarea investițiilor realizate de Operator din fonduri publice nu este eligibilă pentru calculul CE;

Pr[lei] – reprezintă profitul rezonabil al Operatorului, reprezentând o rată de rentabilitate a capitalului normală pentru sectorul de activitate de transport public și care ține seama de nivelul de risc al serviciului public de transport suportat de Operator, aplicată la total costuri eligibile. Rata profitului rezonabil stabilită de Entitatea contractantă, pentru întreaga durată de valabilitate a Contractului, care se aplică la total cheltuieli eligibile CE este de 6,46%;

V[lei] – reprezintă totalitatea veniturilor generate în legătură cu prestarea serviciului public de transport de către Operator, pentru luna pentru care se acordă Compensația, respectiv venituri din vânzarea Titlurilor de călătorie la care Operatorul este îndreptățit, venituri din alte activități legate de prestarea serviciului public de transport și Diferențele de tarif la care Operatorul este îndreptățit potrivit prezentului Contract.

Sumele aferente Compensației se prevăd în bugetul local al unităților administrativ-teritoriale membre ADI transport public Zona Drăgănești-Olt și se estimează anual de către Entitatea contractantă.

7. Așteptari in ceea ce priveste politica de dividende/varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice.

Actul normativ care reglementeaza modul de stabilire a dividendelor in cazul intreprinderilor publice este O.G. nr. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome.

Conform prevederilor art. 1 din O.G. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit se repartizeaza pe urmatoarele destinatii, daca prin legi special nu se prevede altfel:

- Veniturile nete rezultate după deducerea cheltuielilor generale și a altor cheltuieli, precum și a tuturor amortizărilor și a provizioanelor, constituie beneficiul.
- Asupra acestui beneficiu, diminuat în cazul pierderilor anterioare, se prelevează un procent de cel puțin 5% pe an afectat creării unui fond de rezervă. Această prelevare încetează de a fi obligatorie după ce rezerva legală atinge o cincime din capitalul social.
- După aprobarea conturilor și constatarea existenței sumelor de repartizat, asociatul determină partea atribuită sub formă de dividende și partea care se reinvestește.
- Dividendele vor fi distribuite după plata impozitelor și taxelor aferente. Orice dividend distribuit cu încălcarea acestor reguli este considerat fictiv.
- Plata efectivă a dividendelor se va face într-un termen stabilit pe baza hotărârii asociatului cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare.

8. Așteptari privind politica de investitii aplicabila intreprinderii publice.

Programul anual si multianual de investitii va fi elaborat conform prevederilor O.G. nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie, cu modificările și completările ulterioare. La fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli se vor avea in vedere criteriile de performanta specifice si obiectivele cuantificate privind reducerea platilor si creantelor, reducerea pierderilor, cresterea profitului si a cifrei de afaceri precum si cresterea productivitatii muncii – obiective prevazute in contractele de mandat si stabilite in corelatie cu strategia de administrare si a planului de management.

Potrivit art. 9 din O.G. nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie, cu modificarile si completările ulterioare, prevede, pentru fundamentarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale operatorilor economici, urmatoarele:

- a) Respectarea politicii Guvernului si respectiv a unitatilor administrativ-teritoriale privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- b) Respectarea obiectivelor de politica salariala stabilita prin legea anuala a bugetului de stat;
- c) Criteriile de performanta specifice si obiectivele cuantificate privind reducerea platilor si creantelor restante, reducerea pierderilor, cresterea profitului, a cifrei de afaceri, precum si cresterea productivitatii muncii, prevazute in contractele de mandat, stabilite in corelatie cu strategia de administrare a Consiliului de administratie/Consiliului de supraveghere si a planului de management al directorilor/membrilor directoratului operatorilor economici;
- d) Programele de achizitii de bunuri si servicii pentru desfasurarea activitatii, fundamentate pe baza posibilitatii reale de plata a acestora;
- e) Programele de investitii si dotari, fundamentate in limita surselor legale de finantare a acestora;
- f) Programele de reducere a platilor/creantelor restante.

9. Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale intreprinderii publice.

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii, ale Statutului Asociației și a Actului Constitutiv al Societății precum și a legislației aplicabile în domeniu.

Autoritatea publică tutelară este angajată să întărească, în continuare răspunderea organelor de conducere a Societății, îmbunătățind gestionarea fondurilor Societății și menționând clar așteptările, în calitate de autoritate tutelară. În acest sens este necesară comunicarea eficientă cu organele de conducere ale Societății în vederea susținerii și asigurării unei înțelegeri complete a direcțiilor, așteptărilor și responsabilităților părților, precum și alinierea evoluției Societății la strategiile prioritare ale autorității tutelare.

Având în vedere faptul că nerealizarea planului de administrare poate afecta predictibilitatea politicii de dividende convenite UAT-urilor acționare, este necesară asigurarea unei comunicări adecvate de către organele de conducere a oricăror riscuri semnificative care pot afecta rezultatul financiar al Societății.

Astfel, în cazul apariției unor abateri semnificative în prognoza planului de administrare, Consiliul de administrație trebuie să comunice pro activ autorității tutelare, în timp util, cu privire la riscurile care pot afecta performanța proiectată, propunând totodată și măsuri de atenuare a acestor riscuri și revizuirea planului de administrare, după caz.

Este de așteptat ca Societatea să raporteze trimestrial, semestrial și anual către autoritatea publică tutelară cu privire la realizarea indicatorilor de performanță din planul de administrare și contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație. De asemenea, trebuie să transmită toate informațiile care țin de activitatea Societății, necesare întocmirii de către autoritatea publică tutelară a raportului anual privitor la întreprinderile publice aflate în subordine, în conformitate cu prevederile art. 58 din Legii nr. 111/2016.

Planul de administrare care va fi elaborat, va fi structurat pe doua componente: de administrare, intocmit de consiliul de administratie si de management, intocmit de director si va trebui sa evidentieze in masuri si actiuni concrete asteptarile exprimate de actionar, pentru urmatorii patru ani, stabilindu-se misiunea, obiectivele, actiunile, resursele. Acestea vor fi cuantificate prin indicatori financiari si nefinanciari, ce vor fi discutati si aprobati de catre actionari. De asemenea, componenta de management va respecta intocmai prevederile legale si se va alinia cu aceasta scrisoare de asteptari, fiind integrate in planul de administrare.

10. Așteptari privind calitatea si siguranta serviciilor prestate de S.C. LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L.

Pentru asigurarea calității serviciilor prestate de Societatea LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT în baza Contractului de delegare a gestiunii Serviciului de transport public local, societatea va respecta prevederile legale în vigoare aplicabile în domeniul de activitate și va urmări în permanență îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat deja în societate.

De asemenea societatea urmărește realizarea obiectivelor de performanță și strategice în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate prin anticiparea nevoilor și așteptărilor utilizatorilor, orientarea serviciului de transport către utilizatori și asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene.

Operatorul va presta Serviciul public de transport cu respectarea următoarelor:

- va aplica Tarifele de călătorie aprobate de Entitatea contractantă și va presta servicii de transport pentru categoriile sociale de călători care beneficiază de reduceri/gratuități în conformitate cu politicile naționale de transport și cu hotărârile adoptate de către Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public;
- va presta Serviciul public de transport călători în conformitate cu principiile continuității, frecvenței, regularității și capacității prevăzute în Programul de transport;
- va presta Serviciul public de transport călători în conformitate cu indicatorii de calitate prevăzuți în Contractul de delegare;
- va respecta standardele și cerințele de siguranță și securitate prevăzute în Contractul de delegare a gestiunii și în legislația din domeniul transportului public de călători;
- va presta Serviciul public de transport călători cu vehiculele prevăzute în Anexa la Contractul de delegare a gestiunii

11. Așteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative.

Consiliul de administratie este insarcinat cu indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor rezervate de lege pentru Adunarea Generala a Actionarilor.

Consiliul de administratie adopta in termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etica, care se publica, prin grija presedintelui Consiliului de Administratie pe pagina de internet a societatii si daca este cazul, se revizuieste anual.

Membrii consiliului de administratie trebuie sa denunte conflictul de interese, in conformitate cu legislatia in vigoare si conform reglementarilor interne ale societatii. Acestia au obligatia de a trata cu discretie informatiile care au caracter confidential, astfel incat societatea sau autoritatea publica tutelara sa nu fie prejudiciate ca urmare a comportamentului neprofesionist sau indiscret al acestora.

Consiliul de administratie deleaga conducerea societatii unui director, numindu-l pe unul dintre ei director general. Directorii pot fi numiti cu respectarea procedurii de selectie prevazute in O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice. Presedintele Consiliului de administratie nu poate fi numit si Director General.

Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii societatii, contractul individual de munca este suspendat pe perioada mandatului.

Indeplinirea cu profesionalism a sarcinilor ce revin fiecarui administrator si asigurarea de servicii de calitate, continue si eficiente trebuie sa constituie principalele directive de functionare.

In cazul inceperii urmaririi penale pentru oricare dintre administrator, pentru infractiunile prevazute la art. 6 din Legea nr. 31/1990, cu modificarile si completarile ulterioare, mandatul acestuia se va suspenda de drept, la data inceperii urmaririi penale, fara a fi necesare alte modificari.

Societatea LOCTRANS DRĂGĂNEȘTI-OLT S.R.L. este administrată potrivit sistemului unitar, de catre un consiliu de administratie alcatuit din 3 membri, mandatul acestora va fi stabilit pentru o perioada 4 ani.

Consiliul de administrare va fi alcatuit in majoritate din administratori neexecutivi si independenti si isi va desfasura activitatea in temeiul Actului constitutiv si al Regulamentului propriu, fiind insarcinat cu indeplinirea tuturor actelor necesare pentru realizarea obiectului de activitate al societatii.

Conducerea Societății și membrii Consiliului de administrație își exercită responsabilitățile cu onestitate, integritate și obiectivitate ghidați de următoarele valori:

- Integritate: Aderare la principiile morale și etice.
- Corectitudine: Tratament echitabil față de toți angajații, fără favorizări, rea credință sau injustiție.
- Realizare: finalizare eficientă, fără greșeli și la timp a angajamentelor față de clienți și de factorii interesați. Calitatea serviciilor determină recunoașterea pe piață și obținerea unui profit cât mai mare.
- Respect: Considerație reciprocă și aprecierea tuturor angajaților, a factorilor interesați și a clienților.
- Profesionalism: Se acționează cu responsabilitate pentru asigurarea calității serviciilor.
- Creativitate: Se dezvoltă servicii noi, moderne, flexibile la solicitările clienților.
- Confidențialitate: Respectarea caracterului de confidențialitate în conformitate cu prevederile legii privind relațiile cu clienții.

12. Așteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuieli de capital, reducerile de cheltuieli si alte aspecte ale afacerii.

Misiunea societatii S.C. URBAN ACTIV SERV S.R.L. Draganesti-Olt este de a asigura servicii moderne si performante in folosul comunitatii, respectand regulile si procedurile impuse de standardele de calitate.

In scopul realizarii obiectului de activitate al societatii si in considerarea unei administrari eficiente a societatii, autoritatea publica tutelara stabileste urmatoarele obiective, pe care candidatii le vor dezvolta in declaratia de intentie:

- ✓ Asigurarea continuitatii activitatii societatii;
- ✓ Realizarea unei profitabilitati rationale;
- ✓ Promovarea competentei profesionale prin instruirea, informarea si motivarea personalului societatii;
- ✓ Respectarea obiectivelor de politica salariala;
- ✓ Imbunatatirea procedurilor privind gestionarea creantelor si recuperarea lor;
- ✓ Reducerea capitalului imprumutat si incadrarea in termenele contractuale si legale de plata a obligatiilor societatii;

- ✓ Asigurarea cu cash-flow a activitatii societatii;
- ✓ Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- ✓ Asigurarea integritatii patrimoniale a bunurilor societatii.

Asteptarile autoritatii publice tutelare referitoare la cheltuielile de capital:

- ✓ Organele de conducere ale societatii vor analiza, fundamenta, aviza si propune spre aprobare anual actionarului programul de investitii, dotari si sursele de finantare, reprezentand una dintre anexele bugetului de venituri si cheltuieli propus.

Asteptari in legatura cu reducerea cheltuielilor:

- ✓ Urmarirea reducerii la minim a platilor restante pentru a se preveni cheltuielile suplimentare cu penalitatile si majorarile de intarziere in sarcina societatii;
- ✓ Achitarea cu prioritate a obligatiilor la bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si la bugetul local;
- ✓ Incasarea la termen a creantelor societatii si luarea tuturor masurilor de recuperare a acestora;
- ✓ Angajarea oricaror cheltuieli trebuie sa respecte principiile eficientei, eficacitatii si economicitatii.

Prezenta *Scrisoare de asteptari* a fost elaborata in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare si H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Întocmit,

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.) Transport Public Zona Drăgănești-Olt, prin
Consilul Director:

TUDORICĂ Marian-Viorel, președintele Asociației

POPESCU Emil - membru;

PREOTEASA Ionel - membru;

DOGARU Ileana - membru

BECEHEANU Eugen - membru